Ներածություն

Գյուլագարակ համայնքի 2024-2026թվականների միջնաժամկետ ծախսային ծրագիրը(այսուհետև՝ ՄԺԾԾ) համայնքի առաջիկա երեք տարիների զարգացման ռազմավարական ֆինանսական փաստթուղթ է, որը հիմք է հանդիսանալու ինչպես համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրի, այնպես էլ համայնքի 2024թվականի տարեկան բյուջեի կազմման համար։

ՄԺԾԾ-ն կազմվել է հիմք ընդունելով ինչպես համայնքի զարգացման հիմնախնդիրները, այնպես էլ ՀՀ կառավարության ծրագրերով որդեգրված առաջնահերթ ուղղությունները, որոնք արտացոլված են վերջին տարիներին ՀՀ ֆինանսների նախարարության կողմից մշակված գերակայություններում։

2024-2026 թվականների միջնաժամկետ հատվածում Գյուլագարակ համայնքի տնտեսական քաղաքականության հիմնական ուղղություններն են․

* **Գյուղատնտեսության բնագավառում**

-Իրականացնել աշխատանքներ՝ նվազագույնի հասցնելու անմշակ վարելահողերի քանակը, զարգացնել անասնապահությունն ու մեղվաբուծությունն:

* **Ճանապարհաշինության բնագավառում**

-Շարունակել ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգման աշխատանքները։

* **Քաղաքաշինության բնագավառում**

-Իրականացնել լուսավորության ներքին ցանցի ընդլայնման աշխատանքներ համայնքի բոլոր բնակավայրերում։

- Երկու բնակավայրերում, որտեղ կա խմելու ջրի մատակարարման խնդիր, ապահովվել շուրջրօյա ջրով:

-Իրականացնել բոլոր բնակավայրերում գերեզմանատների ցանկապատում,

-Համայնքի բոլոր բնակավայրերում կառուցել և բարեկարգել հասարակական տրանսպորտի կանգառները։

* **Շրջակա միջավայրի պաշտպանության բնագավառում**

-Բոլոր բնակավայրերում ավելացնել աղբահավաքման պարբերականությունը,

-Ավելացնել բնակավայրերում տեղադրված աղբարկղերի թիվը։

* **Կրթության բնագավառում**

-Նախադպրոցական կրթության զարգացման համար խոշոր բնակավայրերում հիմնանորոգել համայնքային որոշ շինություններ՝ դրանք որպես մանկապարտեզներ և նախակրթարաններ օգտագործելու համար, ապահովել դրանց նյութատեխնիկական հագեցվածությունը։ Համայնքի բոլոր բնակավայրերի շահառուների համար հասանելի դարձնել նախադպրոցական կրթությունը,

-Աջակցել համայնքում գործող դպրոցներին։

* **Սոցիալ-մշակութային ոլորտներում**

-Վերազինել մշակութային հաստատությունները, ստեղծել և ֆինանսավորել սպորտային և գեղարվեստի խմբեր,

-աջակցել համայնքում գործող բուժհաստատություններին,

-աջակցել համայնքի ակտիվ երիտասարդների կողմից իրականացվող տարբեր երիտասարդական, մշակութային, ժամանցային, մարզական ծրագրերի իարականացմանը,

-սոցիալական ապահովության բնագավառում շարունակել առանձնակի ուշադրության կենտրոնում պահել անապահով ընտանիքներին, առանց ծնողական խնամքի մնացած երեխաների սոցիալական պաշտպանվածության խնդիրներին։

* **Համայնքային կառավարման ոլորտում**

- համայնքապետարանում ստեղծված քաղաքացիների սպասարկման գրասենյակում առավել արդյունավետ դարձնելով քաղաքացիների սպասարկումը,

-իրականացնել համայնքային ծառայության կատարելագործման, տեխնիկական վերազինմանն ուղղված միջոցառումներ, վերապատրաստումների միջոցով նպաստել ծառայող անձնակազմի կարողությունների զարգացմանը։

**ՄԱՍ 1․ Գյուլագարակ համայնքի բյուջեի եկամուտները**

Գյուլագարակ համայնքի եկամուտների գոյացման աղբյուրները բաժանվում են երկու խմբի՝ սեփական եկամուտներ և պաշտոնական դրամաշնորհներ։

2022 թվականի Գյուլագարակ համայնքի վարչական բյուջե մուտքագրված 319929.6հազ․դրամ եկամուտներից 90708.1հազ դրամ բաժին է ընկել սեփական եկամուտներին, իսկ 229112.5հազ դրամը՝ ՀՀ պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրված դոտացիայի գումարն է։

**Վարչական բյուջեի** սեփական եկամուտներում ամենախոշոր մասը բաժին է ընկել փոխադրամիջոցների գույքահարկին՝ 33830.1հազ դրամ։

Մնացած եկամուտների պատկերը հետևյալն է․

-անշարժ գույքի հարկ - 26008.5 հազ.դրամ

-տեղական տուրքեր -1802.8 հազ.դրամ

-տեղական վճարներ-8261.5 հազ.դրամ

-վարձակալական վճարներ-5830.8 հազ.դրամ

-այլ եկամուտներ-618.4 հազ.դրամ

**Ֆոնդային բյուջեի** եկամուտները գոյացել են վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող մասհանումների և պետական բյուջեից ստացված սուբվենցիաների հաշվին։

Գյուլագարակի համայնքապետարանի 2024-2026 թվականների ՄԺԾԾ-ի կազմման հիմքում ընկած է ինչպես նախորդ տարիների բյուջեի մուտքերի վերլուծությունը, այնպես էլ տարբեր նորմատիվ իրավական ակտերով սահմանված համայնքի բյուջեին ամրագրված եկամուտների դրույքաչափերը և դրանցում կատարված փոփոխությունները։

Մասնավորապես պլանավորման ժամանակ հաշվի են առնվել․

* **Անշարժ գույքի հարկի մասով**

ՀՀ հարկային օրենսգրքով սահմանված անշարժ գույքի հարկի դրույքաչափերը՝ հաշվի առնելով նաև, որ օրենսգրքի 233-րդ հոդվածի համաձայն 2021-2026 թվականների համար անշարժ գույքի հարկը(բացառությամբ գյուղատնտեսական նշանակության հողերի) հաշվարկվում է անշարժ գույքի շուկայական արժեքին մոտարկված կադաստրային արժեքների և ՀՀ հարկային օրենսգրքի 229-րդ հոդվածի 1-ին մասի 2-7-րդ կետերով սահմանված դրույքաչափերի արտադրյալի 25 տոկոսի չափով, 2022 թվականի համար՝ 30տոկոսի չափով, 2023թվականի հաշվետու տարվա համար՝ 35 տոկոսի չափով, 2024 թվականի հաշվետու տարվա համար՝ 50 տոկոսի չափով, 2025թվականի հաշվետու տարիների համար՝ 100տոկոսի չափով։

Այս հարկատեսակի գծով եկամուտների պլանավորման ժամանակ հաշվի են առնվել նաև հողի հարկի և անշարժ գույքի հարկի գծով կուտակված ապառքների գումարները և դրանց գանձման դինամիկան։

Այս հարկատեսակի գծով ըստ տարիների նախատեսվել են հետևյալ եկամուտները

2024 թվականին- 36013.4հազար դրամ

2025 թվականին-43013.0հազար դրամ

2026 թվականին-45000.0հազար դրամ

* **Փոխադրամիջոցների գույքահարկի մասով․**

Այս հարկատեսակի գծով եկամուտների պլանավորման ժամանակ հաշվի է առնվել համայնքապետարանի համակարչային բազայում գրանցված փոխադրամիջոցների գծով ՀՀ հարկային օրենսգրքով սահմանված կարգով և դրույքաչափերով հաշվարկված հարկի գումարները, ինչպես նաև կուտակված ապառքների գումարները և դրանց գանձման դինամիկան։

* **Տեղական տուրքերի վճարների մասով**

Տեղական տուրքերի և վճարների գումարների պլանավորումը իրականացվել է հաշվի առնելով «Տեղական տուրքերի և վճարների մասին»ՀՀ օրենքով սահմանված գործողությունների և ծառայությունների համար Գյուլագարակ համայնքի ավագանու 06.12.2022 թիվ 84 -Ն որոշմամբ սահմանված դրույքաչափերը։

* **Վարձակալական վճարների մասով**

Այս վճարի պլանավորումը իրականացվել է իրավաբանական և ֆիզիկական աձանց հետ կնքված հողի և անշարժ գույքի վարձակալության պայմանագրերով սահմանված վարձակալական վճարների տարեկան հաշվարկի գումարների համաձայն։

* **Այլ եկամուտների մասով**

Այլ եկամուտների մուտքերը հիմանականում գոյանում են համայնքի սեփականության իրավունքով պատկանող գյուղատնտեսական և այլ տեխիկայով մատուցված ծառայությունների համար համայնքի բյուե մուտքագրվող գումարներից։ Այլ ծառայությունների համար վճարների սակագները սահմանված են Գյուլագարակ համայնքի ավագանու 06.12.2022թվականի թիվ 84-Ն որոշմամբ։

Ստորև ներկայացվում է ըստ եկամտի տեսակների 2023-2026թթ․ համար եկամուտների կանխատեսումները՝2022 թվականի փաստացի և 2023թվականի հաստատված բյուջեների ցուցանիշների հետ համեմատական վերլուծությամբ(աղյուսակ 1) համայնքի բյուջեի մուտքերի գծով ապառքների կառուցվածքը(աղյուսակ 2)։

**Աղյուսակ 1**

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՄՈՒՏՔԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **ՄՈՒՏՔԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ** | **2022թ․**  **փաստ** | **2023թ․**  **փաստ** | **2024թ․**  **փաստ** | **2025թ․**  **փաստ** | **2026թ․**  **փաստ** | **Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ (%)** | | | | | | | |
| **2022թ** | **2023թ** | | **2024թ** | | **2025թ** | | **2026թ** | |
|  | **Ընդամենը մուտքերը** | 590551,2 | 628498.4 | 786299,9 | **581736,1** | **695968,2** | **100.0** | **100.0** | **100.0** | | **100.0** | | **100.0** | |
| **1** | **Անշարժ գույքի հարկ** | **26008,5** | **35056,1** | **36013,4** | **43013,0** | **45000,0** | **4.4** | **5.5** | **4.5** | | **7.3** | | **6.4** | |
| **2** | **Փոխադրամիջոցների գույքահարկ** | **33830,1** | **36210,4** | **37210,3** | **37210,3** | **44000,0** | **5.7** | **5.7** | **4.7** | | **6.3** | | **6.3** | |
| **3** | **Տուրքեր** | **1802,8** | **2553,4** | **2553,4** | **2553,4** | **2755.0** | **0.3** | **0.4** | **0.3** | | **0.3** | | **0.3** | |
| **4** | **Պաշտոնական դրամաշնորհներ** | **306132,1** | **340669,1** | **398911,2** | **238911,2** | **357800,0** | **51.8** | **54.2** | **50.7** | | **41.0** | | **51.4** | |
| **5** | **Այլ եկամուտներ** | **19789,2** | **25211,6** | **56611,6** | **32048,2** | **33413,2** | **3.3** | **4.0** | **7.1** | | **5.5** | | **4.8** | |
| **6** | **Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր** | **303183,3** | **244695,6** | **255000,0** | **228000,0** | **213000,0** | **51.3** | **38.9** | **32.4** | | **39.1** | | **30.6** | |
| **7** | **Հավելուրդ/պակասուրդի ֆինանսավորման աղբյուրներ** | **-100194,8** | **-55897,6** | **0** | **0** | **0** | **16.9** | **8.8** | **0.0** | | **0.0** | | **0.0** | |
| **8** | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՄՈՒՏՔԵՐ** | **590551,2** | **628498,4** | **786299,9** | **581736.1** | **695968.2** | **100.0** | **100.0** | **100.0** | | **100.0** | | **100.0** | |

Աղյուսակ 2

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՄՈՒՏՔԵՐԻ ԳԾՈՎ ԱՊԱՌՔԵՐԻ ԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔԸ

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| հ/հ | Մուտքի անվանում | առ 01.01.2021 | առ 01.01.2022 | Առ  01.01.2023 | 2022թ 2021թ նկատ.% | 2023թ 2022թ նկատ.% |
| 1 | Հողի հարկ | 86307,2 | 85740,4 | 81859.0 | 99.3 | 94.8 |
| 2 | Շենք,շինության գույքահարկ | 1181,3 | 1181,3 | 1173.1 | 100 | 99.3 |
| 3 | Անշարժ գույքի հարկ | 0 | 22546,2 | 33456.3 | 0 | 148.3 |
| 4 | Փոխադրամիջոցների գույքահարկ | 46857,3 | 30778,0 | 27592.3 | 65.6 | 89.6 |
| 5 | Վարձակալական վճար | 1047,2 | 1047,2 | 1047.2 | 100 | 100 |
|  | Ընդամենը ապառքեր | 135393,0 | 141293,1 | 144080.7 | 104.3 | 101.9 |

**ՄԱՍ 2․ Գյուլագարակ համայնքի բյուջեի ծախսերը**

Գյուլագարակ համայնքի 2024-2026թվականների ծախսերի պլանավորման հիմքում, դրված են այն հիմնախնդիրները, որոնց լուծման առաջնահերթությունները ամրագրված են համայնքի զարգացման տեսլականում։

Քանի որ Գյուլագարակ համայնքը կազմված է միայն գյուղական բնակավայրերից, համայնքի բնակչության հիմնական զբաղմունքը գյուղատնտեսությունն է, որի զարգացումից է հիմնականում կախված բնակչության ։ Այդ նպատակին հասնելու համար նախատեսվում է տրակտորային պարկի ստեղծում ժամանակակից գյուղտեխնիկայով: Ծրագրի բյուջեն կազմում է 315000.0 ՀՀ դրամ: Նախատեսվում է նաև արոտավայրերի և անասնապահության խթանման ծրագիր, որի համար նախատեսվում է 6000.0 ՀՀ դրամ

Նախորդ տարիների ընթացքում համայնքային բյուջեի հաշվին ձեռք են բերվել JCB, կամազ, աղբատար մեքենա, որոնցով վճարովի ծառայություններ են մատուցվում ինչպես համայնքի, այնպես էլ հարակից բնակավայրերի բնակիչներին:

Գյուլագարակ համայնքի զարգացման գերակայություններից է նաև ներհամայնքային ճանապարհների կառուցումը և գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայնումը: Այդ նպատակով նախորդ տարիներին իրականացված սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով կատարվել են ներհամայնքային ճանապարհների կառուցման և նորոգման աշխատանքներ բոլոր բնակավայրերում: Սուբվենցիոն ծրագրերով բոլոր բնակավայրերում կատարվել են նաև լուսավորության ցանցի ընդլայման աշխատանքներ: 2022թվականին հաստատված սուբվենցիոն ծրագրերով նույպես կատարվում են ճանապարհաշինության և գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայման աշխատանքներ համայնքի բնակավայրերում:

2024-2026 թվականներին ևս նախատեսվում են ներդրումներ կատարել վերը նշված բնագավառներում հետևյալ չափերով.

* 2024 թվականին՝ գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայման գծով ,որի համար նախատեսվում է 33000.0 ՀՀ դրամ,
* 2024 թվականին՝ ճանապարհաշինության գծով - 50280.0,0ՀՀ դրամ

2024 թվականին սուբվենցիոն ծրագրով նախատեսվում է ներդրումներ իրականացնել նախադպրոցական կրթության զարգացման համար: 2022 թվականին հաստատված սուբվենցիոն ծրագրերով կատարվում են երկու բնակավայրում մանկապարտեզների շենքերի կառուցման և հիմնանաորոգման աշխատանքներ:

2024-2026թթ նախատեսվում է Գարգառ գետի էկո համակարգի վերականգնումը, որի արդյունքում կբարելավվի սանիտարահիգենիկ միջավայրը, կմաքրվի Գարգառ գետը ամբողջ երկայնքով, որի համար նախատեսվում է 335000.0 ՀՀ դրամ:

Նախատեսվում է «Ջուր Գարգառին և Պուշկինոյին» ծրագիրը, որի արդյունքում Գարգառ և Պուշկինո բնակավայրերի բնակիչները կապահովվեն խմելու ջրով, նախատեսվում է 400000.0 ՀՀ դրամ:

2024-2026թթ նախատեսվում համայնքի տարածքում գտնվող եկեղեցիների վերանորոգման ծրագիր, որի համար նախատեսվում է 7000.0 ՀՀ դրամ:

2024-2026 թվականների համայնքային բյուջեից միջոցներ կհատկացվեն նաև մշակույթի և սպորտի զարգացման համար: 2024 թվականին նախատեսվում է համայնքային սպորտդպրոցի կառուցում, որի համար 101750,0 ՀՀ դրամի չափով գումար պետք է հատկացնել համայնքային բյուջեից: Ծրագրի ընդհանուր արժեքը 185000,0 ՀՀ դրամ է:

Ստորև ներկայացվում է 2023-2026 թվականների համար նախատեսված ծախսերը՝ տնտեսագիտական և գործառնական դասակարգմամբ՝ 2022 թվականի փաստացի և 2023թվականի հաստատված բյուջեների ցուցանիշների հետ համեմատական վերլուժությամբ (աղյուսակ 3):

**Աղյուսակ 3**



**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ**

**ա)ըստ գործառնական դասակարգման**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **ՄՈՒՏՔԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ** | **2022թ․**  **փաստ** | **2023թ․**  **հաստ** | **2024թ․**  **կանխ** | **2025թ․**  **կանխ** | **2026թ․**  **կանխ** | **Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ (%)** | | | | | |
| **2022թ․** | **2023թ․** | **2024թ․** | **2025թ** | **2026թ․** |
|  | **Ընդամենը ծախսեր** | 272194,8 | 544673,6 | 510301,3 | **333383,4** | **343383,4** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |
| **1** | **Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ** | **111075,9** | **143306,8** | **143306,4** | **152006,0** | **152006,0** | **40,6** | **26,3** | **28,0** | **45,5** | **44,2** |
| **2** | **Պաշտպանություն** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **3** | **Հասարարական կարգ, անվտանգություն դատական գործունեություն** | **0** | **0** | **0** | **0.0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **4** | **Տնտեսական հարաբերություններ** | **113869,9** | **-40039,4** | **41775,0** | **52175,0** | **52175** | **41,8** | **7,3** | **8,1** | **15,6** | **15,1** |
| **5** | **Շրջակա միջավայր** | **3623** | **1675** | **2000** | **2200,0** | **2200** | **1,3** | **0,3** | **0,3** | **0,6** | **06** |
| **6** | **Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն** | **42929,5** | **92200,0** | **63000,0** | **22000,0** | **19000** | **15,7** | **16,9** | **12,3** | **6,5** | **5,5** |
| **7** | **Առողջապահություն** | **0** | **500,0** | **1000,0** | **1350,0** | **1500,0** | **0** | **0,09** | **0,1** | **0,4** | **0,4** |
| **8** | **Հանգիստ,մշակույթ և կրոն** | **49792,5** | **62287,5** | **52200** | **53300** | **54850,0** | **18,2** | **11,4** | **10,2** | **15,9** | **15,9** |
| **9** | **Կրթություն** | **110769,5** | **224528** | **159500** | **162000** | **166000,0** | **40,6** | **41,2** | **31,2** | **48,5** | **48,3** |
| **10** | **Սոցիալական պաշտպանություն** | **9095,0** | **8500,0** | **8500,0** | **8500** | **9000,0** | **3,3** | **1,5** | **1,5** | **2,5** | **2,6** |
| **11** | **Հիմանական բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր** | **0** | **17343,4** | **17380,0** | **17544,0** | **18000,0** | **0** | **3,1** | **3,4** | **5,2** | **5,2** |

**բ)ըստ տնտեսագիտական դասակարգման**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **ՄՈՒՏՔԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ** | **2022թ․**  **փաստ** | **2023թ․**  **հաստ** | **2024թ․**  **կանխ** | **2025թ․**  **կանխ** | **2026թ․**  **կանխ** | **Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ (%)** | | | | | |
| **2022թ․** | **2023թ․** | **2024թ․** | **2025թ** | **2026թ․** |
|  | **Ընդամենը ծախսեր** | 441155.5 | 510301.2 | 488661.4 | 471075.0 | 474731.0 | **100.0** | **100.0** | **100.0** | **100.0** | **100.0** |
| **Ա** | **ԸՆԹԱՑԻԿ ԾԱԽՍԵՐ** | 245511.8 | **335605.6** | **143306.4** | **152006** | **152006** | **55.6** | **65.8** | **29.3** | **32.2** | **32.0** |
| **1** | **Աշխատանքի վարձատրություն** | **64965.8** | **83483.9** | **83483.9** | **92240.9** | **92240.9** | **14.7** | **16.3** | **17.0** | **19.5** | **19.4** |
| **2** | **Ծառայությունների և ապրանքների ձեռք բերում** | **49246.8** | **59502.7** | **82307.8** | **88185.0** | **88185.0** | **11.1** | **11.6** | **16.8** | **18.7** | **18.5** |
| **3** | **Տոկոսավճարներ** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **4** | **Սուբսիդիաներ** |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **5** | **Դրամաշնորհներ** | **119268.2** | **162140.5** | **159200,0** | **155000,0** | **153000,0** | **27,0** | **31,7** | **32,5** | **32,9** | **32,2** |
| **6** | **Սոցիալական նպաստներ թոշակներ** | **9095.0** | **8500.0** | **8500.0** | **8500.0** | 9000.0 | **2.06** | **1.6** | **1.7** | **1.8** | **1.8** |
| **7** | **Այլ ծախսեր** | **2935.9** | **21978.4** | **21500,0** | **22000,0** | **20000,0** | **0.6** | **4,3** | **4,3** | **4,6** | **4,2** |
| **Բ** | **Ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով ծախսեր** | **207828.6** | **244695.6** | **335700,0** | **301700** | **300000,0** | **47,1** | **47,9** | **68,9** | **64,0** | **64,0** |
| **1** | **Հիմանական միջոցներ** | **207828.6** | **244695.6** | **335700,0** | **301700** | **300000,0** | **47,1** | **47,9** | **68,6** | **64,0** | **63,1** |
| **2** | **պաշարներ** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **3** | **Բարձրարժեք ակտիվներ** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **4** | **Չարտադրված ակտիվներ** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Գ** | **ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ** | **-12184.9** | **-70000.0** | **-20000.0** | **-18000.0** | **-18000.0** | **2.7** | **13.7** | **4.0** | **3.8** | **3.7** |
| **1** | **Հիմանական միջոցների իրացումից մուտքեր** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **2** | **Պաշարների իրացումից մուտքեր** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **3** | **Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **4** | **Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր** | **-11308.8** | **-70000.0** | **-20000.0** | **-18000.0** | **-18000.0** | **4,6** | **13,7** | **4,0** | **3,8** | **3,7** |

Գյուլագարակ համայնքի ղեկավար՝ Խաչիկ ՎԱՐԴԱՆՅԱՆ

գ. Գյուլագարակ